



UNIVERSIDAD  
**POLITÉCNICA**  
DE ALTAMIRA

# **I. Información Contable**

| ACTIVO                                                        | 2025              | 2024              | PASIVO                                                                              | 2025              | 2024              |
|---------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Activo Circulante</b>                                      |                   |                   | <b>Pasivo Circulante</b>                                                            |                   |                   |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 17,393,925        | 13,519,686        | Cuentas por Pagar a Corto Plazo                                                     | 4,116,812         | 3,844,742         |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 23,975            | 52,825            | Documentos por Pagar a Corto Plazo                                                  | -                 | -                 |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | -                 | -                 | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                             | -                 | -                 |
| Inventarios                                                   | -                 | -                 | Titulos y Valores a Corto Plazo                                                     | -                 | -                 |
| Almacenes                                                     | -                 | -                 | Pasivos Diferidos a Corto Plazo                                                     | -                 | -                 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | -                 | -                 | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo            | -                 | -                 |
| Otros Activos Circulantes                                     | -                 | -                 | Provisiones a Corto Plazo                                                           | -                 | -                 |
|                                                               |                   |                   | Otros Pasivos a Corto Plazo                                                         | -                 | -                 |
| <i>Total de Activo Circulante</i>                             | <i>17,417,899</i> | <i>13,572,510</i> | <i>Total de Pasivo Circulante</i>                                                   | <i>4,116,812</i>  | <i>3,844,742</i>  |
| <b>Activo No Circulante</b>                                   |                   |                   | <b>Pasivo No Circulante</b>                                                         |                   |                   |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | -                 | -                 | Cuentas por Pagar a Largo Plazo                                                     | -                 | -                 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | -                 | -                 | Documentos por Pagar a Largo Plazo                                                  | -                 | -                 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 33,526,537        | 30,528,385        | Deuda Pública a Largo Plazo                                                         | -                 | -                 |
| Bienes Muebles                                                | 26,946,288        | 26,470,738        | Pasivos Diferidos a Largo Plazo                                                     | -                 | -                 |
| Activos Intangibles                                           | 506,590           | 506,590           | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo            | -                 | -                 |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | 24,048,329        | 22,634,849        | Provisiones a Largo Plazo                                                           | -                 | -                 |
| Activos Diferidos                                             | -                 | -                 |                                                                                     |                   |                   |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | -                 | -                 | <i>Total de Pasivo No Circulante</i>                                                | <i>-</i>          | <i>-</i>          |
| Otros Activos no Circulantes                                  | -                 | -                 | <b>Total de PASIVO</b>                                                              | <b>4,116,812</b>  | <b>3,844,742</b>  |
| <i>Total de Activo No Circulante</i>                          | <i>36,931,086</i> | <i>34,870,863</i> |                                                                                     |                   |                   |
| <b>Total de Activos</b>                                       | <b>54,348,985</b> | <b>48,443,374</b> | <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>                                                  |                   |                   |
|                                                               |                   |                   | <b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>                                      | <b>24,998,152</b> | <b>22,000,000</b> |
|                                                               |                   |                   | Aportaciones                                                                        | -                 | -                 |
|                                                               |                   |                   | Donaciones de Capital                                                               | 24,998,152        | 22,000,000        |
|                                                               |                   |                   | Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                                     | -                 | -                 |
|                                                               |                   |                   | <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>                                         | <b>25,234,020</b> | <b>22,598,632</b> |
|                                                               |                   |                   | Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                                         | 2,635,689         | 1,215,499         |
|                                                               |                   |                   | Resultados de Ejercicios Anteriores                                                 | 36,789,518        | 35,574,019        |
|                                                               |                   |                   | Revalúos                                                                            | -                 | -                 |
|                                                               |                   |                   | Reservas                                                                            | 2,500,541         | 2,500,541         |
|                                                               |                   |                   | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                              | 16,691,727        | 16,691,427        |
|                                                               |                   |                   | <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b> | <b>-</b>          | <b>-</b>          |
|                                                               |                   |                   | Resultado por Posición Monetaria                                                    | -                 | -                 |
|                                                               |                   |                   | Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                     | -                 | -                 |
|                                                               |                   |                   | <b>Total de HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>                                         | <b>50,232,172</b> | <b>44,598,632</b> |
|                                                               |                   |                   | <b>Total de Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</b>                                | <b>54,348,985</b> | <b>48,443,374</b> |

"Bajo Protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

TITULAR DE LA ENTIDAD  
DR. JESÚS RICARDO RAMOS SÁNCHEZ  
RECTOR

RESPONSABLE DE ELABORACIÓN  
C.P. ROMUALDO MÉNDEZ CRUZ  
JEFE DE DEPTO. DE RECURSOS FINANCIEROS

TITULAR DEL ÁREA FINANCIERA  
ING. NELLY VARGAS RODRIGUEZ  
ENCARGADA DE SECRETARÍA ADMINISTRATIVA

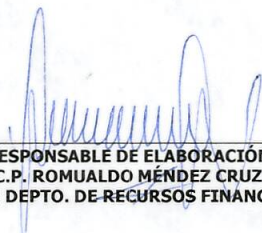


|                                                                                              | 2025              | 2024              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>                                                           | <b>41,552,715</b> | <b>45,337,563</b> |
| <b>Ingresos de Gestión</b>                                                                   | -                 | -                 |
| Ingresos por venta de bienes y servicios                                                     | -                 | -                 |
| <b>Participaciones, aportaciones, transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas</b> | <b>41,122,089</b> | <b>44,704,972</b> |
| Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas                                       | 41,122,089        | 44,704,972        |
| <b>Otros ingresos y beneficios</b>                                                           | <b>430,626</b>    | <b>632,590</b>    |
| Ingresos financieros                                                                         | 430,626           | 632,590           |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios                                                           | -                 | -                 |
|                                                                                              | <b>2025</b>       | <b>2024</b>       |
| <b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>                                                               | <b>38,917,026</b> | <b>44,122,064</b> |
| <b>Gastos de funcionamiento</b>                                                              | <b>37,353,546</b> | <b>42,785,359</b> |
| Servicios personales                                                                         | 24,747,017        | 23,178,609        |
| Materiales y suministros                                                                     | 2,401,915         | 5,548,473         |
| Servicios generales                                                                          | 10,204,614        | 14,058,277        |
| <b>Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas</b>                                | <b>150,000</b>    | <b>80,000</b>     |
| Transferencias internas y asignaciones al sector público                                     | -                 | -                 |
| Transferencias al resto del sector público                                                   | -                 | -                 |
| Subsidios y subvenciones                                                                     | -                 | -                 |
| Ayudas sociales                                                                              | 150,000           | 80,000            |
| <b>Participaciones y aportaciones</b>                                                        | -                 | -                 |
| <b>Intereses, comisiones y otros gastos de la deuda pública</b>                              | -                 | -                 |
| <b>Otros gastos y pérdidas extraordinarias</b>                                               | <b>1,413,480</b>  | <b>1,256,705</b>  |
| Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencias, amortizaciones                     | 1,413,480         | 1,256,705         |
| <b>Inversión pública</b>                                                                     | -                 | -                 |
|                                                                                              | -                 | -                 |
| <b>TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>                                                      | <b>38,917,026</b> | <b>44,122,064</b> |
| <b>RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO / DESAHORRO)</b>                                          | <b>2,635,689</b>  | <b>1,215,499</b>  |

"Bajo Protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

  
TITULAR DE LA ENTIDAD  
DR. JESÚS RICARDO RAMOS SÁNCHEZ  
RECTOR

  
TITULAR DEL ÁREA FINANCIERA  
ING. NELLY VARGAS RODRIGUEZ  
ENCARGADA DE SECRETARIA ADMINISTRATIVA

  
RESPONSABLE DE ELABORACIÓN  
C.P. ROMUALDO MÉNDEZ CRUZ  
JEFE DE DEPTO. DE RECURSOS FINANCIEROS



| CONCEPTO                                                 | Total Acumulado   | Enero            | Febrero          | Marzo             | Total 1er. Trimestre | Abril             | Mayo             | Junio         | Total 2do. Trimestre | Julio            | Agosto         | Septiembre    | Total 3er. Trimestre | Octubre          | Noviembre     | Diciembre        | Total 4to. Trimestre |
|----------------------------------------------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|----------------------|-------------------|------------------|---------------|----------------------|------------------|----------------|---------------|----------------------|------------------|---------------|------------------|----------------------|
| INGRESOS DE GESTIÓN                                      | -                 | -                | -                | -                 | -                    | -                 | -                | -             | -                    | -                | -              | -             | -                    | -                | -             | -                | -                    |
| INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS                 | -                 | -                | -                | -                 | -                    | -                 | -                | -             | -                    | -                | -              | -             | -                    | -                | -             | -                | -                    |
| PART., APORT., TRANS., ASIGNACIONES, SUB. Y OTRAS AYUDAS | 41,122,089        | 1,890,183        | 1,869,359        | 10,350,947        | 14,110,489           | 10,134,484        | 1,644,634        | -             | 11,779,118           | 5,245,077        | 501,541        | -             | 5,746,618            | 6,774,182        | -             | 2,711,681        | 9,485,863            |
| TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS   | 41,122,089        | 1,890,183        | 1,869,359        | 10,350,947        | 14,110,489           | 10,134,484        | 1,644,634        | -             | 11,779,118           | 5,245,077        | 501,541        | -             | 5,746,618            | 6,774,182        | -             | 2,711,681        | 9,485,863            |
| SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES                                 | -                 | -                | -                | -                 | -                    | -                 | -                | -             | -                    | -                | -              | -             | -                    | -                | -             | -                | -                    |
| AYUDAS SOCIALES                                          | -                 | -                | -                | -                 | -                    | -                 | -                | -             | -                    | -                | -              | -             | -                    | -                | -             | -                | -                    |
| OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS                              | 430,626           | 62,521           | 33,587           | 33,964            | 130,072              | 30,967            | 31,998           | 27,105        | 90,069               | 28,561           | 29,255         | 29,405        | 87,221               | 41,208           | 37,150        | 44,907           | 123,264              |
| INGRESOS FINANCIEROS                                     | 430,626           | 62,521           | 33,587           | 33,964            | 130,072              | 30,967            | 31,998           | 27,105        | 90,069               | 28,561           | 29,255         | 29,405        | 87,221               | 41,208           | 37,150        | 44,907           | 123,264              |
| OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS                              | -                 | -                | -                | -                 | -                    | -                 | -                | -             | -                    | -                | -              | -             | -                    | -                | -             | -                | -                    |
| <b>TOTAL DE INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>              | <b>41,552,714</b> | <b>1,952,704</b> | <b>1,902,946</b> | <b>10,384,911</b> | <b>14,240,561</b>    | <b>10,165,451</b> | <b>1,676,632</b> | <b>27,105</b> | <b>11,869,187</b>    | <b>5,273,637</b> | <b>530,796</b> | <b>29,405</b> | <b>5,833,839</b>     | <b>6,815,390</b> | <b>37,150</b> | <b>2,756,588</b> | <b>9,609,128</b>     |

| CONCEPTO                                                       | Total Acumulado   | Enero            | Febrero          | Marzo            | Total 1er. Trimestre | Abril            | Mayo             | Junio            | Total 2do. Trimestre | Julio            | Agosto           | Septiembre       | Total 3er. Trimestre | Octubre          | Noviembre        | Diciembre         | Total 4to. Trimestre |
|----------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|----------------------|------------------|------------------|------------------|----------------------|------------------|------------------|------------------|----------------------|------------------|------------------|-------------------|----------------------|
| GASTOS DE FUNCIONAMIENTO                                       | 38,917,026        | 1,898,068        | 2,082,499        | 2,053,307        | 6,033,874            | 2,188,710        | 2,449,197        | 3,423,727        | 8,061,634            | 2,605,484        | 2,441,776        | 2,713,130        | 7,760,390            | 3,448,902        | 3,569,177        | 10,043,050        | 17,061,128           |
| SERVICIOS PERSONALES                                           | 24,747,017        | 1,675,245        | 1,694,091        | 1,704,110        | 5,073,446            | 1,704,779        | 1,614,738        | 2,421,609        | 5,741,126            | 1,763,174        | 1,593,374        | 1,838,546        | 5,195,094            | 1,858,124        | 1,987,898        | 4,891,328         | 8,737,350            |
| REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE              | 8,986,238         | 686,930          | 700,102          | 696,295          | 2,083,327            | 698,325          | 644,069          | 993,534          | 2,335,927            | 670,846          | 661,950          | 795,741          | 2,128,536            | 818,248          | 815,545          | 804,654           | 2,438,447            |
| REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO             | -                 | -                | -                | -                | -                    | -                | -                | -                | -                    | -                | -                | -                | -                    | -                | -                | -                 | -                    |
| REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES                        | 11,013,315        | 665,640          | 666,466          | 650,089          | 1,982,195            | 655,945          | 630,719          | 770,525          | 2,057,189            | 782,333          | 622,934          | 653,798          | 2,059,065            | 675,074          | 812,276          | 3,427,516         | 4,914,867            |
| SEGURIDAD SOCIAL                                               | 3,013,013         | 233,120          | 237,468          | 236,173          | 706,761              | 234,765          | 218,517          | 308,424          | 761,706              | 227,201          | 226,492          | 268,640          | 722,334              | 277,091          | 273,304          | 271,818           | 872,213              |
| OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS                       | 1,492,426         | 89,555           | 90,055           | 121,554          | 301,164              | 115,745          | 121,433          | 349,126          | 586,304              | 82,794           | 81,998           | 120,368          | 285,160              | 87,711           | 86,773           | 145,315           | 319,799              |
| PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS                        | 242,025           | -                | -                | -                | -                    | -                | -                | -                | -                    | -                | -                | -                | -                    | -                | -                | -                 | 242,025              |
| MATERIALES Y SUMINISTROS                                       | 2,401,915         | -                | 81,441           | 1,830            | 83,271               | 98,547           | 95,704           | 127,643          | 321,893              | 198,526          | 331,983          | 114,181          | 644,691              | 568,305          | 21,273           | 762,483           | 1,352,060            |
| MAT. DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ART. OF.       | 533,577           | -                | 62,375           | -                | 62,375               | 29,482           | 7,529            | 108,865          | 146,275              | 13,688           | 63,416           | 77,104           | 39,349               | -                | -                | 208,475           | 247,823              |
| ALIMENTOS Y UTENSILIOS                                         | 48,296            | -                | 6,045            | 1,830            | 7,875                | -                | 8,063            | 6,271            | 14,334               | -                | 7,057            | 6,240            | 13,297               | 4,896            | 4,469            | 3,424             | 12,789               |
| MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN  | -                 | -                | -                | -                | -                    | -                | -                | -                | -                    | -                | -                | -                | -                    | -                | -                | -                 | -                    |
| MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN         | 535,411           | -                | -                | -                | -                    | -                | 73,212           | 8,561            | 81,773               | 98,806           | 198,828          | 39,904           | 337,538              | -                | -                | 116,100           | 116,100              |
| PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO             | 197,836           | -                | -                | -                | -                    | -                | -                | -                | -                    | 83,217           | -                | -                | -                    | -                | -                | 114,619           | 114,619              |
| COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS                           | 518,021           | -                | -                | -                | -                    | -                | 6,500            | 3,946            | 10,446               | -                | 50,000           | -                | 50,000               | 450,000          | 4,160            | 3,415             | 457,575              |
| VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEP.     | 174,724           | -                | -                | -                | -                    | 58,000           | -                | -                | 58,000               | -                | 11,902           | -                | 11,902               | -                | -                | 104,822           | 104,822              |
| MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD                        | -                 | -                | -                | -                | -                    | -                | -                | -                | -                    | -                | -                | -                | -                    | -                | -                | -                 | -                    |
| herramientas, refacciones y accesorios menores                 | 394,051           | -                | 13,021           | -                | 13,021               | 11,065           | -                | -                | 11,065               | 2,815            | 780              | 68,037           | 71,633               | 74,060           | 12,644           | 211,628           | 298,132              |
| SERVICIOS GENERALES                                            | 10,204,614        | 104,500          | 188,644          | 229,044          | 522,188              | 267,061          | 621,286          | 611,661          | 1,500,008            | 508,608          | 399,809          | 648,677          | 1,557,093            | 904,864          | 1,445,433        | 4,275,027         | 6,625,325            |
| SERVICIOS BÁSICOS                                              | 2,342,974         | 2,490            | 110,123          | 116,404          | 229,017              | 139,187          | 122,365          | 170,658          | 432,210              | 149,337          | 131,636          | 171,041          | 452,014              | 200,139          | 797,638          | 231,955           | 1,229,732            |
| SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO                                     | 155,440           | -                | -                | -                | -                    | -                | -                | -                | -                    | -                | -                | -                | -                    | 155,440          | -                | -                 | 155,440              |
| SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS Y OTROS SERV.  | 1,633,569         | -                | -                | 10,440           | 10,440               | -                | 123,133          | 141,178          | 264,312              | 88,133           | 88,133           | 117,891          | 294,157              | 200,326          | 88,133           | 776,200           | 1,064,660            |
| SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES                 | 27,297            | 1,131            | -                | 2,848            | 3,979                | 2,990            | 2,090            | 2,116            | 7,197                | 2,794            | 2,108            | 2,111            | 7,013                | 2,231            | 2,782            | 4,096             | 9,108                |
| SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERV. | 4,093,690         | 4,505            | 11,206           | 20,288           | 35,999               | 10,573           | 145,889          | 145,389          | 301,850              | 215,775          | 102,439          | 244,329          | 562,542              | 88,889           | 232,556          | 2,871,854         | 3,193,298            |
| SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD                  | 83,984            | -                | -                | -                | -                    | 64,960           | -                | -                | 64,960               | -                | -                | -                | -                    | 19,024           | -                | -                 | 19,024               |
| SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS                               | 101,196           | 4,760            | 2,340            | 6,888            | 13,988               | 3,550            | 39,065           | 4,780            | 47,395               | 4,230            | 3,750            | 4,050            | 12,030               | 12,148           | 6,742            | 8,894             | 27,783               |
| SERVICIOS OFICIALES                                            | 1,067,092         | 3,940            | 21,277           | 15,773           | 40,990               | 2,497            | 146,857          | 88,227           | 237,581              | 2,260            | 30,737           | 62,158           | 95,155               | 179,237          | 269,625          | 244,505           | 693,367              |
| OTROS SERVICIOS GENERALES                                      | 699,372           | 87,674           | 43,698           | 56,403           | 187,775              | 43,304           | 41,887           | 59,312           | 144,503              | 46,079           | 41,006           | 47,097           | 134,182              | 47,431           | 47,958           | 137,523           | 232,912              |
| TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS         | 150,000           | -                | -                | -                | -                    | -                | -                | -                | 150,000              | 150,000          | -                | -                | -                    | -                | -                | -                 | -                    |
| AYUDAS SOCIALES                                                | 150,000           | -                | -                | -                | -                    | -                | -                | -                | 150,000              | 150,000          | -                | -                | -                    | -                | -                | -                 | -                    |
| BECAS                                                          | 150,000           | -                | -                | -                | -                    | -                | -                | -                | 150,000              | 150,000          | -                | -                | -                    | -                | -                | -                 | -                    |
| OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS                        | 1,413,480         | 118,323          | 118,323          | 118,323          | 354,969              | 118,323          | 117,469          | 112,814          | 348,606              | 135,176          | 116,610          | 111,725          | 363,512              | 117,609          | 114,572          | 114,212           | 346,393              |
| ESTIMACIONES, DEP., DETERIOROS, OBSOLESCENCIAS, AMORT.         | 1,413,480         | 118,323          | 118,323          | 118,323          | 354,969              | 118,323          | 117,469          | 112,814          | 348,606              | 135,176          | 116,610          | 111,725          | 363,512              | 117,609          | 114,572          | 114,212           | 346,393              |
| DEPRECIACIÓN DE BIENES MUEBLES                                 | 1,413,480         | 118,323          | 118,323          | 118,323          | 354,969              | 118,323          | 117,469          | 112,814          | 348,606              | 135,176          | 116,610          | 111,725          | 363,512              | 117,609          | 114,572          | 114,212           | 346,393              |
| DETERIORO DE LOS ACTIVOS BIOLÓGICOS                            | -                 | -                | -                | -                | -                    | -                | -                | -                | -                    | -                | -                | -                | -                    | -                | -                | -                 | -                    |
| AMORTIZACIÓN DE ACTIVOS INTANGIBLES                            | -                 | -                | -                | -                | -                    | -                | -                | -                | -                    | -                | -                | -                | -                    | -                | -                | -                 | -                    |
| <b>TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>                        | <b>38,917,026</b> | <b>1,898,068</b> | <b>2,082,499</b> | <b>2,053,307</b> | <b>6,033,874</b>     | <b>2,307,033</b> | <b>2,566,865</b> | <b>3,686,541</b> | <b>8,560,240</b>     | <b>2,740,660</b> | <b>2,558,387</b> | <b>2,824,855</b> | <b>8,123,902</b>     | <b>3,566,511</b> | <b>3,683,749</b> | <b>10,157,262</b> | <b>17,407,522</b>    |
| <b>RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO / DESAHORRO)</b>            | <b>2,635,689</b>  | <b>54,636</b>    | <b>179,553</b>   | <b>8,331,604</b> | <b>8,206,687</b>     | <b>7,858,417</b> | <b>890,033</b>   | <b>3,659,437</b> | <b>3,308,947</b>     | <b>2,532,977</b> | <b>2,027,590</b> | <b>2,795,449</b> | <b>2,290,063</b>     | <b>3,248,879</b> | <b>3,646,599</b> | <b>7,400,674</b>  | <b>7,798,194</b>     |

\*Bajo Protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor\*

TITULAR DE LA ENTIDAD  
DR. JESÚS RICARDO RAMOS SÁNCHEZ  
RECTOR

RESPONSABLE DE ELABORACIÓN  
C.P. ROMUALDO MÉNDEZ CRUZ  
JEFE DE DEPTO. DE RECURSOS FINANCIEROS

TITULAR DEL ÁREA FINANCIERA  
ING. NELLY VARGAS RODRÍGUEZ  
ENCARGADA DE SECRETARÍA ADMINISTRATIVA





| Concepto                                                                                                       | Hacienda Pública /<br>Patrimonio Contribuido | Hacienda Pública /<br>Patrimonio Generado de<br>Ejercicios Anteriores | Hacienda Pública /<br>Patrimonio Generado<br>del Ejercicio | Ajustes por<br>Cambios de Valor | TOTAL                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------|
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto del Ejercicio 2024</b>                                         | <b>22,000,000.00</b>                         |                                                                       |                                                            |                                 | <b>22,000,000.00</b> |
| Aportaciones                                                                                                   |                                              |                                                                       |                                                            |                                 |                      |
| Donaciones al Capital                                                                                          | 22,000,000.00                                |                                                                       |                                                            |                                 | 22,000,000           |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                                                                |                                              |                                                                       |                                                            |                                 |                      |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto del Ejercicio 2024</b>                                            |                                              | <b>21,383,133</b>                                                     | <b>1,215,499</b>                                           |                                 | <b>22,598,632</b>    |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                                                                    |                                              |                                                                       | 1,215,499                                                  |                                 | 1,215,499            |
| Resultados de Ejercicios Anteriores                                                                            |                                              | 35,574,019                                                            |                                                            |                                 | 35,574,019           |
| Revalúos                                                                                                       |                                              | -                                                                     |                                                            |                                 | -                    |
| Reservas                                                                                                       |                                              | 2,500,541                                                             |                                                            |                                 | 2,500,541            |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                                                         |                                              | 16,691,427                                                            |                                                            | -                               | 16,691,427           |
| <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2024</b>               |                                              |                                                                       |                                                            |                                 |                      |
| Resultado por Posición Monetaria                                                                               |                                              |                                                                       |                                                            | -                               | -                    |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                                                |                                              |                                                                       |                                                            | -                               | -                    |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2024</b>                                               | <b>22,000,000</b>                            | <b>21,383,133</b>                                                     | <b>1,215,499</b>                                           | <b>-</b>                        | <b>44,598,632</b>    |
| <b>Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2025</b>                                     | <b>2,998,152.32</b>                          |                                                                       |                                                            |                                 | <b>2,998,152.32</b>  |
| Aportaciones                                                                                                   | -                                            |                                                                       |                                                            |                                 | -                    |
| Donaciones al Capital                                                                                          | 2,998,152.32                                 |                                                                       |                                                            |                                 | 2,998,152.32         |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                                                                | -                                            |                                                                       |                                                            |                                 | -                    |
| <b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio 2025</b>                                   |                                              | <b>1,215,499</b>                                                      | <b>1,419,890</b>                                           |                                 | <b>2,635,389</b>     |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                                                                    |                                              |                                                                       | 2,635,689                                                  |                                 | 2,635,689            |
| Resultados de Ejercicios Anteriores                                                                            |                                              | 1,215,499                                                             | 1,215,499                                                  |                                 | -                    |
| Revalúos                                                                                                       |                                              |                                                                       | -                                                          |                                 | -                    |
| Reservas                                                                                                       |                                              |                                                                       | -                                                          |                                 | -                    |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                                                         |                                              |                                                                       | 300                                                        | -                               | 300                  |
| <b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025</b> |                                              |                                                                       |                                                            |                                 |                      |
| Resultado por Posición Monetaria                                                                               |                                              |                                                                       |                                                            | -                               | -                    |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                                                |                                              |                                                                       |                                                            | -                               | -                    |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2025</b>                                               | <b>24,998,152</b>                            | <b>22,598,632</b>                                                     | <b>2,635,389</b>                                           | <b>-</b>                        | <b>50,232,172</b>    |

"Bajo Protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

**TITULAR DE LA ENTIDAD**  
**DR. JESÚS RICARDO RAMOS SÁNCHEZ**  
**RECTOR**

**RESPONSABLE DE ELABORACIÓN**  
**C.P. ROMUALDO MÉNDEZ CRUZ**  
**JEFE DE DEPTO. DE RECURSOS FINANCIEROS**

**TITULAR DEL ÁREA FINANCIERA**  
**ING. NELLY VARGAS RODRIGUEZ**  
**ENCARGADA DE SECRETARIA ADMINISTRATIVA**

| CONCEPTO                                                      | ORÍGEN           | APLICACIÓN       | CONCEPTO                                                                            | ORÍGEN           | APLICACIÓN |
|---------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------|
| <b>ACTIVO</b>                                                 | <b>1,442,330</b> | <b>7,347,942</b> | <b>PASIVO</b>                                                                       | <b>272,070</b>   | <b>-</b>   |
| <b>Activo Circulante</b>                                      | <b>28,850</b>    | <b>3,874,239</b> | <b>Pasivo Circulante</b>                                                            | <b>272,070</b>   | <b>-</b>   |
| Efectivo y Equivalentes                                       | -                | 3,874,239        | Cuentas por Pagar a Corto Plazo                                                     | 272,070          | -          |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 28,850           | -                | Documentos por Pagar a Corto Plazo                                                  | -                | -          |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | -                | -                | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                             | -                | -          |
| Inventarios                                                   | -                | -                | Títulos y Valores a Corto Plazo                                                     | -                | -          |
| Almacenes                                                     | -                | -                | Pasivos Diferidos a Corto Plazo                                                     | -                | -          |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | -                | -                | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto                  | -                | -          |
| Otros Activos Circulantes                                     | -                | -                | Provisiones a Corto Plazo                                                           | -                | -          |
|                                                               |                  |                  | Otros Pasivos a Corto Plazo                                                         | -                | -          |
| <b>Activo No Circulante</b>                                   | <b>1,413,480</b> | <b>3,473,702</b> | <b>Pasivo No Circulante</b>                                                         | <b>-</b>         | <b>-</b>   |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | -                | -                | Cuentas por Pagar a Largo Plazo                                                     | -                | -          |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | -                | -                | Documentos por Pagar a Largo Plazo                                                  | -                | -          |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | -                | 2,998,152        | Deuda Pública a Largo Plazo                                                         | -                | -          |
| Bienes Muebles                                                | -                | 475,550          | Pasivos Diferidos a Largo Plazo                                                     | -                | -          |
| Activos Intangibles                                           | -                | -                | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo                  | -                | -          |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | 1,413,480        | -                | Provisiones a Largo Plazo                                                           | -                | -          |
| Activos Diferidos                                             | -                | -                |                                                                                     |                  |            |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | -                | -                | <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>                                                  | <b>5,633,841</b> | <b>300</b> |
| Otros Activos no Circulantes                                  | -                | -                |                                                                                     |                  |            |
|                                                               |                  |                  | <b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>                                      | <b>2,998,152</b> | <b>-</b>   |
|                                                               |                  |                  | Aportaciones                                                                        | -                | -          |
|                                                               |                  |                  | Donaciones de Capital                                                               | 2,998,152        | -          |
|                                                               |                  |                  | Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                                     | -                | -          |
|                                                               |                  |                  | <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>                                         | <b>2,635,689</b> | <b>300</b> |
|                                                               |                  |                  | Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                                         | 1,420,190        | -          |
|                                                               |                  |                  | Resultados de Ejercicios Anteriores                                                 | 1,215,499        | -          |
|                                                               |                  |                  | Revalúos                                                                            | -                | -          |
|                                                               |                  |                  | Reservas                                                                            | -                | -          |
|                                                               |                  |                  | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                              | -                | 300        |
|                                                               |                  |                  | <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b> | <b>-</b>         | <b>-</b>   |
|                                                               |                  |                  | Resultado por Posición Monetaria                                                    | -                | -          |
|                                                               |                  |                  | Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                     | -                | -          |

"Bajo Protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

TITULAR DE LA ENTIDAD  
DR. JESÚS RICARDO RAMOS SÁNCHEZ  
RECTOR

RESPONSABLE DE ELABORACIÓN  
C.P. ROMUALDO MÉNDEZ CRUZ  
JEFE DE DEPTO. DE RECURSOS FINANCIEROS

TITULAR DEL ÁREA FINANCIERA  
ING. NELLY VARGAS RODRIGUEZ  
ENCARGADA DE SECRETARIA ADMINISTRATIVA



|                                                           | 2025              | 2024              |                                                                                | 2025                | 2024               |
|-----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b> |                   |                   | <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                      |                     |                    |
| <b>Origen</b>                                             | <b>41,552,715</b> | <b>45,337,562</b> | <b>Origen</b>                                                                  | <b>2,998,152</b>    | <b>3,456,970</b>   |
| Impuestos                                                 | -                 | -                 | Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso                  | -                   | -                  |
| Cuotas y aportaciones de seguridad social                 | -                 | -                 | Bienes muebles                                                                 | -                   | -                  |
| Contribuciones de mejoras                                 | -                 | -                 | Otros orígenes de inversión                                                    | 2,998,152           | 3,456,970.00       |
| Derechos                                                  | -                 | -                 |                                                                                |                     |                    |
| Productos de tipo corriente                               | -                 | -                 | <b>Aplicación</b>                                                              | <b>3,474,003</b>    | <b>9,143,054</b>   |
| Aprovechamientos de tipo corriente                        | -                 | -                 | Bienes inmuebles, infraestructura y contrucciones en proceso                   | 2,998,152.32        | -                  |
| Ingresos por venta de bienes y servicios                  | -                 | -                 | Bienes muebles                                                                 | 475,550.12          | 2,786,300          |
| Participaciones y aportaciones                            | -                 | -                 | Otras aplicaciones de inversión                                                | 300.07              | 6,356,754          |
| Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas    | 41,122,089        | 44,704,972        |                                                                                |                     |                    |
| Otros orígenes de operación                               | 430,626           | 632,590           |                                                                                |                     |                    |
|                                                           |                   |                   | <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                      | <b>- 475,850</b>    | <b>- 5,686,084</b> |
| <b>Aplicación</b>                                         | <b>37,503,546</b> | <b>42,865,359</b> | <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                  |                     |                    |
| Servicios personales                                      | 24,747,017        | 23,178,609        | <b>Origen</b>                                                                  | <b>300,921</b>      | <b>-</b>           |
| Materiales y suministros                                  | 2,401,915         | 5,548,473         | Endeudamiento neto                                                             |                     |                    |
| Servicios generales                                       | 10,204,614        | 14,058,277        | Interno                                                                        |                     |                    |
| Ayudas sociales                                           | 150,000           | 80,000            | Externo                                                                        |                     |                    |
| Otras aplicaciones de operación                           | -                 | -                 | Otros orígenes de financiamiento                                               | 300,921             |                    |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b> | <b>4,049,169</b>  | <b>2,472,203</b>  | <b>Aplicación</b>                                                              | <b>-</b>            | <b>1,756,244</b>   |
|                                                           |                   |                   | Servicios de la deuda                                                          |                     |                    |
|                                                           |                   |                   | Interno                                                                        |                     |                    |
|                                                           |                   |                   | Externo                                                                        |                     |                    |
|                                                           |                   |                   | Otras aplicaciones de financiamiento                                           |                     | 1,756,244          |
|                                                           |                   |                   | <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                  | <b>300,921</b>      | <b>- 1,756,244</b> |
|                                                           |                   |                   | <b>Incremento / Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b> | <b>3,874,239.39</b> | <b>- 4,970,125</b> |
|                                                           |                   |                   | <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>             | <b>13,519,686</b>   | <b>18,489,811</b>  |
|                                                           |                   |                   | <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>              | <b>17,393,925</b>   | <b>13,519,686</b>  |

"Bajo Protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

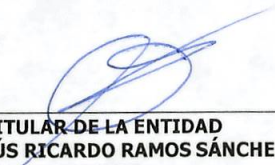
TITULAR DE LA ENTIDAD  
DR. JESÚS RICARDO RAMOS SÁNCHEZ  
RECTOR

RESPONSABLE DE ELABORACIÓN  
C.P. ROMUALDO MÉNDEZ CRUZ  
JEFE DE DEPTO. DE RECURSOS FINANCIEROS

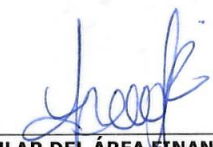
TITULAR DEL ÁREA FINANCIERA  
ING. NELLY VARGAS RODRIGUEZ  
ENCARGADA DE SECRETARÍA ADMINISTRATIVA



| Concepto                                                      | Saldo inicial<br>1 | Cargos del<br>periodo<br>2 | Abonos del<br>periodo<br>3 | Saldo final<br>4 (1+2-3) | Variación del<br>Periodo<br>(4-1) |
|---------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------|----------------------------|--------------------------|-----------------------------------|
| <b>ACTIVO</b>                                                 | <b>48,443,374</b>  | <b>147,753,293</b>         | <b>141,847,682</b>         | <b>54,348,985</b>        | <b>5,905,611</b>                  |
| <b>ACTIVO CIRCULANTE</b>                                      | <b>13,572,510</b>  | <b>144,279,591</b>         | <b>140,434,202</b>         | <b>17,417,899</b>        | <b>3,845,389</b>                  |
| Efectivo y equivalentes                                       | 13,519,686         | 102,350,251                | 98,476,012                 | 17,393,925               | 3,874,239                         |
| Derechos a recibir efectivo o equivalentes                    | 52,825             | 41,929,340                 | 41,958,190                 | 23,975                   | 28,850                            |
| Derechos a recibir bienes o servicios                         | -                  | -                          | -                          | -                        | -                                 |
| Inventarios                                                   | -                  | -                          | -                          | -                        | -                                 |
| Almacenes                                                     | -                  | -                          | -                          | -                        | -                                 |
| Estimación por pérdida o deterioro de activos circulantes     | -                  | -                          | -                          | -                        | -                                 |
| Otros activos circulantes                                     | -                  | -                          | -                          | -                        | -                                 |
| <b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>                                   | <b>34,870,863</b>  | <b>3,473,702</b>           | <b>1,413,480</b>           | <b>36,931,086</b>        | <b>2,060,223</b>                  |
| Inversiones financieras a largo plazo                         | -                  | -                          | -                          | -                        | -                                 |
| Derechos a recibir efectivo o equivalente a largo plazo       | -                  | -                          | -                          | -                        | -                                 |
| Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso | 30,528,385         | 2,998,152                  | -                          | 33,526,537               | 2,998,152                         |
| Bienes muebles                                                | 26,470,738         | 475,550                    | -                          | 26,946,288               | 475,550                           |
| Activos intangibles                                           | 506,590            | -                          | -                          | 506,590                  | -                                 |
| Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes    | - 22,634,849       | -                          | 1,413,480                  | - 24,048,329             | - 1,413,480                       |
| Activos diferidos                                             | -                  | -                          | -                          | -                        | -                                 |
| Estimación por pérdida o deterioro de activos no circulantes  | -                  | -                          | -                          | -                        | -                                 |
| Otros activos no circulantes                                  | -                  | -                          | -                          | -                        | -                                 |

  
TITULAR DE LA ENTIDAD  
DR. JESÚS RICARDO RAMOS SÁNCHEZ  
RECTOR

  
RESPONSABLE DE ELABORACIÓN  
C.P. ROMUALDO MÉNDEZ CRUZ  
JEFE DE DEPTO. DE RECURSOS FINANCIEROS

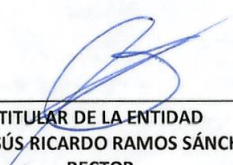
  
TITULAR DEL ÁREA FINANCIERA  
ING. NELLY VARGAS RODRÍGUEZ  
ENCARGADA DE SECRETARÍA ADMINISTRATIVA

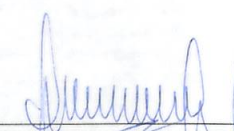
**UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE ALTAMIRA**  
**Analítico de Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes**  
**del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**

**6.1**

| CUENTA      | FECHA INICIAL DEL CREDITO | NOMBRE DEL DEUDOR                      | CONCEPTO                | IMPORTE       | FORMA DE RECUPERACIÓN | FECHA DE VENCIMIENTO |
|-------------|---------------------------|----------------------------------------|-------------------------|---------------|-----------------------|----------------------|
| 11230-01048 | 08/01/2024                | Amparo Gonzalez Morales                | Viáticos no comprobados | 4,646         | Depósito a cuenta     | 31/03/2026           |
| 11230-04052 | 30/06/2023                | Guadalupe Fernanda Valdez Ramirez      | Viáticos no comprobados | 920           | Depósito a cuenta     | 31/03/2026           |
| 11230-04056 | 01/07/2024                | Luis Franco Sosa Perez                 | Viáticos no comprobados | 6,684         | Depósito a cuenta     | 31/03/2026           |
| 11230-04057 | 04/01/2023                | Enrique Aldair Gonzalez Rubio          | Viáticos no comprobados | 6             | Depósito a cuenta     | 31/03/2026           |
| 11230-04059 | 04/01/2023                | Victor David Cruz Blanco               | Viáticos no comprobados | 990           | Depósito a cuenta     | 31/03/2026           |
| 11230-04060 | 04/01/2023                | Maria Alejandra Guzman Pozos           | Viáticos no comprobados | 230           | Depósito a cuenta     | 31/03/2026           |
| 11230-04064 | 04/01/2023                | Priscila Ruiz Garcia                   | Viáticos no comprobados | 330           | Depósito a cuenta     | 31/03/2026           |
| 11230-04065 | 04/01/2023                | Scarlett Zenia Guadalupe Reyes Medrano | Viáticos no comprobados | 460           | Depósito a cuenta     | 31/03/2026           |
| 11230-04066 | 04/01/2023                | Mirla Rocío Ruiz Castillo              | Viáticos no comprobados | 9,415         | Depósito a cuenta     | 31/03/2026           |
| 11230-04074 | 04/01/2023                | Jaime Casados Cruz                     | Viáticos no comprobados | 294           | Depósito a cuenta     | 31/03/2026           |
|             |                           |                                        | <b>TOTAL:</b>           | <b>23,975</b> |                       |                      |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

  
**TITULAR DE LA ENTIDAD**  
**DR. JESÚS RICARDO RAMOS SÁNCHEZ**  
**RECTOR**

  
**RESPONSABLE DE ELABORACIÓN**  
**C.P. ROMUALDO MÉNDEZ CRUZ**  
**JEFE DEPTO. DE RECURSOS FINANCIEROS**

  
**TITULAR DEL ÁREA FINANCIERA**  
**ING. NELLY VARGAS RODRÍGUEZ**  
**ENCARGADA DE SECRETARÍA ADMINISTRATIVA**

| CUENTA    | FECHA INICIAL DEL CREDITO | NOMBRE DEL DEUDOR | CONCEPTO | IMPORTE | FORMA DE RECUPERACIÓN | FECHA DE VENCIMIENTO |
|-----------|---------------------------|-------------------|----------|---------|-----------------------|----------------------|
| NO APLICA |                           |                   |          |         |                       |                      |
|           |                           |                   | TOTAL:   | \$ -    |                       |                      |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

  
 TITULAR DE LA ENTIDAD  
 DR. JESÚS RICARDO RAMOS SÁNCHEZ  
 RECTOR

  
 RESPONSABLE DE ELABORACIÓN  
 C.P. ROMUÁLDO MÉNDEZ CRUZ  
 JEFE DE DEPTO. DE RECURSOS FINANCIEROS

  
 TITULAR DEL ÁREA FINANCIERA  
 ING. NELLY VARGAS RODRÍGUEZ  
 ENCARGADA DE SECRETARIA ADMINISTRATIVA



| CÓDIGO (CATÁLOGO DE BIENES ARMONIZADO)<br>GRUPO/SUBGRUPO/CLASE/<br>SUBCLASE/CONSECUTIVO | NOMBRE DE LA CUENTA                                                                    | FECHA      | No.<br>FACTURA     | NOMBRE DEL PROVEEDOR                      | DESCRIPCIÓN DEL BIEN (ARTÍCULO, MARCA, MODELO, N°<br>DE SERIE)                                                                     | ÁREA Y RESPONSABLE        | NÚM. DE<br>UNIDADES | COSTO<br>UNITARIO | IMPORTE |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------|-------------------|---------|
| 12413-00000 / 5151                                                                      | EQUIPO DE COMPUTO Y TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN                                      | 15/07/2025 | 6A4F-98CE          | TIBS INFORMATICA Y SERVICIOS. S.A DE C.V. | MULTIFUNCIONAL A COLOR, LASERJET PRO 4303dw                                                                                        | SERVICIOS ESCOLARES       | 1                   | 10,328            | 11,980  |
| 12413-00000 / 5151                                                                      | EQUIPO DE COMPUTO Y TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN                                      | 15/07/2025 | 69F5BAC7-9B5A-6A4F | TIBS INFORMATICA Y SERVICIOS. S.A DE C.V. | IMPRIME/COPIA/ESCANEA HP 4303dw SERIE CNBRT3V67H                                                                                   | SERVICIOS ESCOLARES       | 1                   | 7,375             | 8,555   |
| 12413-00000 / 5151                                                                      | EQUIPO DE COMPUTO Y TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN                                      | 15/07/2025 | 6A4F-98CE          | TIBS INFORMATICA Y SERVICIOS. S.A DE C.V. | ESCANER EPSON D5-1630 SERIE X2VV033749                                                                                             | SECRETARÍA ADMINISTRATIVA | 1                   | 7,375             | 8,555   |
| 12413-00000 / 5151                                                                      | EQUIPO DE COMPUTO Y TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN                                      | 15/07/2025 | 6A4F-98CE          | TIBS INFORMATICA Y SERVICIOS. S.A DE C.V. | ESCANER EPSON D5-1630 SERIE X2VV036110                                                                                             | RECTORÍA                  | 1                   | 7,375             | 8,555   |
| 12423-00000 / 5231                                                                      | CÁMARAS FOTOGRAFÍAS Y DE VIDEO                                                         | 15/07/2025 | 334E-8038          | TIBS INFORMATICA Y SERVICIOS. S.A DE C.V. | CAMARA EOS R50V RF-S14-30 MM CANON GS1-128 SERIE 6895C013AA                                                                        | DISEÑO GRÁFICO            | 1                   | 22,634            | 26,255  |
| 12423-00000 / 5231                                                                      | CÁMARAS FOTOGRAFÍAS Y DE VIDEO                                                         | 15/07/2025 | 334E-8038          | TIBS INFORMATICA Y SERVICIOS. S.A DE C.V. | CAMARA EOS RP CON LENTE RF24-105 MM CANON GS1-128 SERIE 3380C132AA                                                                 | DISEÑO GRÁFICO            | 1                   | 26,350            | 30,566  |
| 12460-00000 / 5641                                                                      | SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADO, CALEFACCIÓN Y DE REFRIGERACIÓN INDUSTRIAL Y COMERCIAL. | 05/09/2025 | 49B3-9958          | JAVIER NERI MENCHACA                      | MINISPLIT DE 1 TONELADA SÓLO FRIO 220V (INCLUYE EVAPORADORA, CONDENSADOR Y COMPRESOR) FREYVEN 53FVC123B SERIE 1K565NQ600ZQ62500549 | SECRETARÍA ACADÉMICA      | 1                   | 12,600            | 14,616  |
| 12460-00000 / 5641                                                                      | SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADO, CALEFACCIÓN Y DE REFRIGERACIÓN INDUSTRIAL Y COMERCIAL. | 05/09/2025 | 49B3-9958          | JAVIER NERI MENCHACA                      | MINISPLIT DE 1 TONELADA SÓLO FRIO 220V (INCLUYE EVAPORADORA, CONDENSADOR Y COMPRESOR) FREYVEN 53FVC123B SERIE 1K565NQ600ZQ62500724 | SECRETARÍA ACADÉMICA      | 1                   | 12,600            | 14,616  |
| 12460-00000 / 5641                                                                      | SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADO, CALEFACCIÓN Y DE REFRIGERACIÓN INDUSTRIAL Y COMERCIAL. | 05/09/2025 | 49B3-9958          | JAVIER NERI MENCHACA                      | MINISPLIT DE 1 TONELADA SÓLO FRIO 220V (INCLUYE EVAPORADORA, CONDENSADOR Y COMPRESOR) FREYVEN 53FVC123B SERIE 1K565NQ600ZQ6250067  | SECRETARÍA ACADÉMICA      | 1                   | 12,600            | 14,616  |
| 12460-00000 / 5641                                                                      | SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADO, CALEFACCIÓN Y DE REFRIGERACIÓN INDUSTRIAL Y COMERCIAL. | 05/09/2025 | 49B3-9958          | JAVIER NERI MENCHACA                      | MINISPLIT DE 1 TONELADA SÓLO FRIO 220V (INCLUYE EVAPORADORA, CONDENSADOR Y COMPRESOR) FREYVEN 53FVC123B SERIE 1K565NQ600ZQ62500740 | SECRETARÍA ACADÉMICA      | 1                   | 12,600            | 14,616  |
| 12460-00000 / 5641                                                                      | SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADO, CALEFACCIÓN Y DE REFRIGERACIÓN INDUSTRIAL Y COMERCIAL. | 05/09/2025 | 49B3-9958          | JAVIER NERI MENCHACA                      | MINISPLIT DE 1 TONELADA SÓLO FRIO 220V (INCLUYE EVAPORADORA, CONDENSADOR Y COMPRESOR) FREYVEN 53FVC123B SERIE 1K565NQ600ZQ62500588 | SECRETARÍA ACADÉMICA      | 1                   | 12,600            | 14,616  |
| 12460-00000 / 5641                                                                      | SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADO, CALEFACCIÓN Y DE REFRIGERACIÓN INDUSTRIAL Y COMERCIAL. | 05/09/2025 | 49B3-9958          | JAVIER NERI MENCHACA                      | MINISPLIT DE 1 TONELADA SÓLO FRIO 220V (INCLUYE EVAPORADORA, CONDENSADOR Y COMPRESOR) FREYVEN 53FVC123B SERIE 1K565NQ600ZQ62500774 | SECRETARÍA ADMINISTRATIVA | 1                   | 12,600            | 14,616  |
| 12460-00000 / 5641                                                                      | SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADO, CALEFACCIÓN Y DE REFRIGERACIÓN INDUSTRIAL Y COMERCIAL. | 05/09/2025 | 49B3-9958          | JAVIER NERI MENCHACA                      | MINISPLIT DE 1 TONELADA SÓLO FRIO 220V (INCLUYE EVAPORADORA, CONDENSADOR Y COMPRESOR) FREYVEN 53FVC123B SERIE 1K565NQ600ZQ62500556 | SECRETARÍA ADMINISTRATIVA | 1                   | 12,600            | 14,616  |
| 12460-00000 / 5641                                                                      | SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADO, CALEFACCIÓN Y DE REFRIGERACIÓN INDUSTRIAL Y COMERCIAL. | 05/09/2025 | 49B3-9958          | JAVIER NERI MENCHACA                      | MINISPLIT DE 1 TONELADA SÓLO FRIO 220V (INCLUYE EVAPORADORA, CONDENSADOR Y COMPRESOR) FREYVEN 53FVC123B SERIE 1K565NQ600ZQ62500552 | SECRETARÍA ADMINISTRATIVA | 1                   | 12,600            | 14,616  |
| 12460-00000 / 5641                                                                      | SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADO, CALEFACCIÓN Y DE REFRIGERACIÓN INDUSTRIAL Y COMERCIAL. | 05/09/2025 | 49B3-9958          | JAVIER NERI MENCHACA                      | MINISPLIT DE 1 TONELADA SÓLO FRIO 220V (INCLUYE EVAPORADORA, CONDENSADOR Y COMPRESOR) FREYVEN 53FVC123B SERIE 1K565NQ600ZQ62500555 | SECRETARÍA ADMINISTRATIVA | 1                   | 12,600            | 14,616  |
| 12460-00000 / 5641                                                                      | SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADO, CALEFACCIÓN Y DE REFRIGERACIÓN INDUSTRIAL Y COMERCIAL. | 05/09/2025 | 49B3-9958          | JAVIER NERI MENCHACA                      | MINISPLIT DE 1 TONELADA SÓLO FRIO 220V (INCLUYE EVAPORADORA, CONDENSADOR Y COMPRESOR) FREYVEN 53FVC123B SERIE 1K565NQ600ZQ62500561 | SECRETARÍA ADMINISTRATIVA | 1                   | 12,600            | 14,616  |
| 005/056/003148/01                                                                       | 5641 SISTEMAS DE AIRES ACONDICIONADOS, CALEFACCIÓN Y DE REFRIGERACIÓN                  | 21/10/2025 | 46E8-AB11          | JAVIER NERI MENCHACA                      | AIRE ACONDICIONADO TIPO PISO TECHO DE 5 TON. 220 V (SOLO FRIO). MIDEA. MUDL-60CRN1-M(B). NS                                        | SECRETARÍA ACADÉMICA      | 1                   | 84,260            | 97,742  |
| 005/056/003148/02                                                                       | 5641 SISTEMAS DE AIRES ACONDICIONADOS, CALEFACCIÓN Y DE REFRIGERACIÓN                  | 21/10/2025 | 46E8-AB11          | JAVIER NERI MENCHACA                      | AIRE ACONDICIONADO TIPO PISO TECHO DE 5 TON. 220 V (SOLO FRIO). MIDEA. MUDL-60CRN1-M(B). NS                                        | SECRETARÍA ACADÉMICA      | 1                   | 84,260            | 97,742  |
| 005/051/003199/01                                                                       | 5151 EQUIPO DE COMPUTO Y TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN                                 | 15/12/2025 | 4A9F-AE96          | MARIA GUILLERMINA RUELAS LARA             | IMPRESORA HP COLOR LASERJET PRO 4203dw, HP, 4203dw. VNB6H02425.                                                                    | SECRETARÍA ADMINISTRATIVA | 1                   | 17,000            | 19,720  |
| 005/051/003199/02                                                                       | 5151 EQUIPO DE COMPUTO Y TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN                                 | 15/12/2025 | 4A9F-AE96          | MARIA GUILLERMINA RUELAS LARA             | IMPRESORA HP COLOR LASERJET PRO 4203dw, HP, 4203dw. VNB6H02405.                                                                    | RECTORÍA                  | 1                   | 17,000            | 19,720  |
| TOTAL                                                                                   |                                                                                        |            |                    |                                           |                                                                                                                                    |                           |                     | 475,550           |         |
| GRAN                                                                                    |                                                                                        |            |                    |                                           |                                                                                                                                    |                           |                     | 475,550           |         |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

TITULAR DE LA ENTIDAD  
DR. JESÚS RICARDO RAMOS SÁNCHEZ  
RECTOR

RESPONSABLE DE ELABORACIÓN  
C.P. ROMUALDO MÉNDEZ CRUZ  
JEFE DE DEPTO. DE RECURSOS FINANCIEROS

TITULAR DEL ÁREA FINANCIERA  
ING. NELLY VARGAS RODRÍGUEZ  
ENCARGADA DE SECRETARÍA ADMINISTRATIVA



Universidad  
POLITÉCNICA  
DE ALTAMIRA

| Denominación de las Deudas             | Moneda de Contratación | Institución o País Acreedor | Saldo Inicial del Periodo | Saldo Final del Periodo |
|----------------------------------------|------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------------|
| <b>Deuda Pública</b>                   |                        |                             |                           |                         |
| <b>Corto Plazo</b>                     |                        |                             |                           |                         |
| <b>Deuda Interna</b>                   |                        |                             |                           |                         |
| Instituciones de Crédito               |                        |                             |                           |                         |
| Títulos y Valores                      |                        |                             |                           |                         |
| Arrendamientos Financieros             |                        |                             |                           |                         |
| <b>Deuda Externa</b>                   |                        |                             |                           |                         |
| Organismos Financieros Internacionales |                        |                             |                           |                         |
| Deuda Bilateral                        |                        |                             |                           |                         |
| Títulos y Valores                      |                        |                             |                           |                         |
| Arrendamientos Financieros             |                        |                             |                           |                         |
| Subtotal a Corto Plazo                 |                        |                             |                           |                         |
| <b>Largo Plazo</b>                     |                        |                             |                           |                         |
| <b>Deuda Interna</b>                   |                        |                             |                           |                         |
| Instituciones de Crédito               |                        |                             |                           |                         |
| Títulos y Valores                      |                        |                             |                           |                         |
| Arrendamientos Financieros             |                        |                             |                           |                         |
| <b>Deuda Externa</b>                   |                        |                             |                           |                         |
| Organismos Financieros Internacionales |                        |                             |                           |                         |
| Deuda Bilateral                        |                        |                             |                           |                         |
| Títulos y Valores                      |                        |                             |                           |                         |
| Arrendamientos Financieros             |                        |                             |                           |                         |
| Subtotal a Largo Plazo                 |                        |                             |                           |                         |
| Otros Pasivos                          |                        |                             | 3,844,742                 | 4,116,812               |
| <b>Total Deuda y Otros Pasivos</b>     |                        |                             | 3,844,742                 | 4,116,812               |

"Bajo Protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

TITULAR DE LA ENTIDAD  
DR. JESÚS RICARDO RAMOS SÁNCHEZ  
RECTOR

TITULAR DEL ÁREA FINANCIERA  
ING. NELLY VARGAS RODRIGUEZ  
ENCARGADA DE SECRETARIA ADMINISTRATIVA

RESPONSABLE DE ELABORACIÓN  
C.P. ROMUALDO MÉNDEZ CRUZ  
JEFE DE DEPTO. DE RECURSOS FINANCIEROS

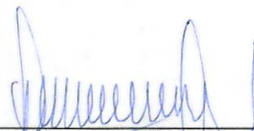


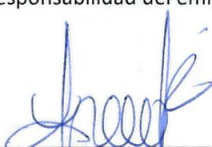
7.1

| Concepto                                                                 | Saldo inicial<br>1 | Cargos del periodo<br>2 | Abonos del<br>periodo<br>3 | Saldo final<br>4= (1+3-2) | Variación del<br>Período<br>(4-1) |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------------|----------------------------|---------------------------|-----------------------------------|
| <b>PASIVO</b>                                                            | <b>3,844,742</b>   | <b>37,492,298</b>       | <b>37,764,369</b>          | <b>4,116,812</b>          | <b>272,070</b>                    |
| <b>PASIVO CIRCULANTE</b>                                                 | <b>3,844,742</b>   | <b>37,492,298</b>       | <b>37,764,369</b>          | <b>4,116,812</b>          | <b>272,070</b>                    |
| Cuentas por pagar a corto plazo                                          | 3,844,742          | 37,492,298              | 37,764,369                 | 4,116,812                 | 272,070                           |
| Documentos por pagar a corto plazo                                       | -                  | -                       | -                          | -                         | -                                 |
| Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo                  | -                  | -                       | -                          | -                         | -                                 |
| Títulos y valores a corto plazo                                          | -                  | -                       | -                          | -                         | -                                 |
| Pasivos diferidos a corto plazo                                          | -                  | -                       | -                          | -                         | -                                 |
| Fondos y bienes de terceros en garantía y/o administración a corto plazo | -                  | -                       | -                          | -                         | -                                 |
| Provisiones a corto plazo                                                | -                  | -                       | -                          | -                         | -                                 |
| Otros pasivos a corto plazo                                              | -                  | -                       | -                          | -                         | -                                 |
| <b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>                                              | <b>-</b>           | <b>-</b>                | <b>-</b>                   | <b>-</b>                  | <b>-</b>                          |
| Cuentas por pagar a largo plazo                                          | -                  | -                       | -                          | -                         | -                                 |
| Documentos por pagar a largo plazo                                       | -                  | -                       | -                          | -                         | -                                 |
| Deuda pública a largo plazo                                              | -                  | -                       | -                          | -                         | -                                 |
| Pasivos diferidos a largo plazo                                          | -                  | -                       | -                          | -                         | -                                 |
| Fondos y bienes de terceros en garantía y/o administración a largo plazo | -                  | -                       | -                          | -                         | -                                 |
| Provisiones a largo plazo                                                | -                  | -                       | -                          | -                         | -                                 |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor."

  
TITULAR DE LA ENTIDAD  
DR. JESÚS RICARDO RAMOS SÁNCHEZ  
RECTOR

  
RESPONSABLE DE ELABORACIÓN  
C.P. ROMUALDO MÉNDEZ CRUZ  
JEFE DE DEPTO. DE RECURSOS FINANCIEROS

  
TITULAR DEL ÁREA FINANCIERA  
ING. NELLY VARGAS RODRIGUEZ  
ENCARGADA DE SECRETARIA ADMINISTRATIVA





UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE ALTAMIRA  
Analítico de Cuentas por Pagar (Corto y Largo Plazo)  
del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025  
7.2



| CUENTA      | FECHA      | NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL PROVEEDOR O<br>PRESTADOR DE SERVICIOS | CONCEPTO                                               | AUTORIZÓ           | IMPORTE   | FECHA DE VENCIMIENTO |
|-------------|------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------|-----------|----------------------|
| 21110-01000 | 31/12/2025 | Rosa Lucia Romero Rodriguez                                     | Liquidación.                                           | Sec.Administrativa | 27,396    | 31/03/2026           |
| 21120-00025 | 31/12/2025 | BBVA Mexico, SA                                                 | Comisiones Bancarias.                                  | Sec.Administrativa | 1,939     | 15/01/2026           |
| 21120-03002 | 31/12/2025 | Korima Sistemas de Gestion SAPI de CV                           | Licencia y mtto de poliza contable.                    | Sec.Administrativa | 160,000   | 31/03/2026           |
| 21120-03321 | 31/12/2025 | Blanca Yareli Gracia Peña                                       | Adq. de materiales para pintura para UD1 Y Biblioteca. | Sec.Administrativa | 57,375    | 31/03/2026           |
| 21120-03351 | 31/12/2025 | Modaclean SA de CV                                              | Servicio de limpieza Diciembre 2025.                   | Sec.Administrativa | 88,889    | 31/03/2026           |
| 21120-03360 | 31/12/2025 | Veronica Cedillo Yee                                            | Gastos de Orden Social 20 Aniversario UPALT.           | Sec.Administrativa | 115,420   | 31/03/2026           |
| 21120-03431 | 31/12/2025 | Edith Wilches Rodriguez                                         | Adq. de equipo de seguridad y recarga de Extintores.   | Sec.Administrativa | 60,946    | 31/03/2026           |
| 21120-03454 | 31/12/2025 | Sic Ingeniería Y Control, S.A. De C.V.                          | Servicio de Mtto de Biblioteca y Aulas.                | Sec.Administrativa | 2,399,000 | 31/03/2026           |
| 21120-03465 | 31/12/2025 | Comisión Federal De Electricidad (CFE)                          | Servicio de Energia Electrica Diciembre 2025.          | Sec.Administrativa | 80,106    | 31/03/2026           |
| 21120-03470 | 31/12/2025 | Jorge Antonio Rodriguez Barragan                                | Servicio de Pintura UD1 Y Biblioteca.                  | Sec.Administrativa | 57,375    | 31/03/2026           |
| 21120-03489 | 31/12/2025 | Especialidades Químicas Jal, SA de CV                           | Adq. Material de limpieza y Baños.                     | Sec.Administrativa | 43,871    | 31/03/2026           |
| 21120-03490 | 31/12/2025 | Multimateriales y Servicios, SA de CV                           | Adq. De 3 desbrozadoras para Mtto.                     | Sec.Administrativa | 57,420    | 31/03/2026           |
| 21120-03492 | 31/12/2025 | Tecnomedica Rivpon, SA de CV                                    | Adq. de material para Laboratorio.                     | Sec.Administrativa | 56,621    | 31/03/2026           |
| 21120-03493 | 31/12/2025 | Alma Delia Rodriguez Rodriguez                                  | Gastos de Orden Social impresión de logos UPALT.       | Sec.Administrativa | 29,998    | 31/03/2026           |
| 21170-27000 | 31/12/2025 | Contribuciones Federales                                        | ISR Retenido por Salarios                              | Sec.Administrativa | 739,333   | 19/01/2026           |
| 21170-31000 | 31/12/2025 | Contribuciones Estatales                                        | ISRTPS 3%                                              | Sec.Administrativa | 137,523   | 15/01/2026           |
| 21170-34000 | 31/12/2025 | Contribuciones Federales                                        | 1.25%ISR Retencion (RESICO)                            | Sec.Administrativa | 3,600     | 19/01/2026           |
| TOTAL:      |            |                                                                 |                                                        |                    | 4,116,812 |                      |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

TITULAR DE LA ENTIDAD  
DR. JESÚS RICARDO RAMOS SÁNCHEZ  
RECTOR

RESPONSABLE DE ELABORACIÓN  
C.P. ROMUALDO MÉNDEZ CRUZ  
JEFE DE DEPTO. DE RECURSOS FINANCIEROS

TITULAR DEL ÁREA FINANCIERA  
ING. NELLY VARGAS RODRIGUEZ  
ENCARGADA DE SECRETARÍA ADMINISTRATIVA



## 8. Informe de Pasivos Contingentes

Al 31 de Diciembre de 2025

A continuación y en cumplimiento a lo dispuesto por los artículos 46, Fracción I, Inciso F y 52 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, en relación con el informe de Pasivos Contingentes, los cuales según concepto del Consejo de Armonización contable "CONAC", un pasivo contingente es:

*"a) Una obligación posible, surgida a raíz de sucesos pasados, cuya existencia ha de ser confirmada sólo por la ocurrencia, o en su caso, por la no ocurrencia, de uno o más eventos inciertos en el futuro, que no están enteramente bajo el control de la entidad; o bien*

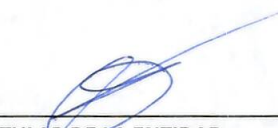
*b) Una obligación presente, surgida a raíz de sucesos pasados, que no se ha reconocido contablemente porque:*

*(i) no es probable que la entidad tenga que satisfacerla, desprendiéndose de recursos que incorporen beneficios económicos; o bien*

*(ii) el importe de la obligación no pueda ser medido con la suficiente fiabilidad. En otros términos, los pasivos contingentes son obligaciones que tienen su origen en hechos específicos e independientes del pasado que en el futuro pueden ocurrir o no y, de acuerdo con lo que acontezca, desaparecen o se convierten en pasivos reales, por ejemplo, juicios, garantías, avales, costos de planes de pensiones, jubilaciones, etc."*

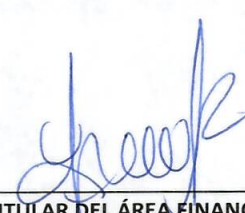
Por lo tanto, los pasivos contingentes en los Estados Financieros, en su conjunto suman un total aproximado de \$ 2,013,553 pesos y corresponden a 15 demandas laborales que tenemos conocimiento que se encuentran en proceso, mismos que se registran en las cuentas de orden 74100 Demandas Judiciales en proceso de resolución y 74200 Resolución de Demandas en proceso judicial, cuya información obra en los expedientes de la Dirección Jurídica de la Universidad Politécnica de Altamira.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



---

TITULAR DE LA ENTIDAD  
DR. JESÚS RICARDO RAMOS SÁNCHEZ  
RECTOR



---

TITULAR DEL ÁREA FINANCIERA  
ING. NELLY VARGAS RODRIGUEZ  
ENCARGADA DE SECRETARIA ADMINISTRATIVA



---

RESPONSABLE DE ELABORACIÓN  
C.P. ROMUALDO MÉNDEZ CRUZ  
JEFE DE DEPTO. DE RECURSOS FINANCIEROS



**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

**al 31 de Diciembre de 2025**

**a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA**

**1. Introducción**

Considerando como el más importante instrumento de información se preparan los Estados Financieros de este ente, ya que revelan a los diferentes usuarios de la misma; que pueden ser los distintos órdenes de gobierno en todos los niveles y a los ciudadanos, los aspectos económicos que tuvieron impacto en el organismo durante el desarrollo del ejercicio 2025.

**2. Panorama Económico y Financiero**

Para su operación, la Universidad depende en su mayoría de las Aportaciones Federales, Estatales y de la recaudación de Ingresos Propios; las cantidades aportadas por el estado y la federación son dadas a conocer al inicio de año, en donde se asigna el presupuesto con el que habrá de operar. La Universidad considera los factores económicos del entorno y ajusta sus necesidades a lo primordial, haciendo el correcto uso y aplicación de los recursos.

**3. Autorización e Historia**

La Universidad Politécnica de Altamira es un Organismo Público Descentralizado, con personalidad jurídica y patrimonio propio con domicilio en Cd. Altamira Tamaulipas, según Decreto No. 141 publicado en el anexo al Periódico Oficial de fecha 23 de Noviembre de 2006. La Primer Reforma al Decreto se Publicó en el Periódico Oficial del Estado el 15 de Julio de 2009, número 84, la Segunda Reforma al Decreto se Publicó también en el Periódico Oficial del Estado el 29 de Agosto de 2012, número 104 y la Tercera Reforma al Decreto se Publicó también en el Periódico Oficial del Estado el 7 de Febrero de 2013, número 18.

La Universidad forma parte del Sistema de Educación Superior, específicamente de la Dirección General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas, proveniente de la Subsecretaría de Educación Superior y adopta el modelo Educativo del Subsistema de Universidades Politécnicas con apego a las normas, políticas y lineamientos establecidos de común acuerdo, entre las autoridades educativas federales y estatales

**4. Organización y Objeto Social**

El objetivo primordial es el desarrollar armónicamente todas las facultades del conocimiento tendiente a fortalecer en forma integral al ser humano y fomentará en él, a la vez, valores que fortalezcan su amor a la patria y la conciencia de la solidaridad en contexto nacional e internacional, en la independencia y en la justicia teniendo las siguientes líneas de acción:

- Abrir los contenidos de la educación media superior y superior a las necesidades de los sectores productivos y oportunidades de prosperidad colectiva del estado.

*[Handwritten signatures and initials]*

- Diseñar una oferta educativa regional de mayor presencia en el mercado laboral que contribuya a elevar la productividad y competitividad de nuestra base productiva.
- Impulsar la modernización de las escuelas técnicas y fortalecer sus lazos con el aparato productivo del estado.
- Vincular los centros de educación media superior y superior con las empresas para impulsar esquemas de investigación y desarrollo de proyectos.
- Promover la investigación científica - tecnológica aplicada a la productividad. Promover que los jóvenes adquieran en el proceso educativo, conocimientos y herramientas que liberen su espíritu emprendedor.

Las carreras que se ofertan en la Universidad son: Licenciatura en Ingeniería en Energía y Desarrollo Sostenible, Licenciatura en Ingeniería en Tecnologías de la Información e Innovación Digital, Licenciatura en Ingeniería en Sistemas Electrónicos, Licenciatura en Ingeniería Industrial, Licenciatura en Comercio Internacional y Aduanas y Licenciatura en Gestión y Desarrollo Turístico con una duración de 10 cuatrimestres. TSU en Turismo, TSU en Sistemas y Tecnologías Industriales, TSU en Clasificación Arancelaria y Despacho Aduanero, TSU en Automatización Industrial, TSU en Inteligencia Artificial, TSU en Inteligencia Artificial, TSU en Sistemas de Gestión de Calidad y TSU en Procesos Logísticos con una duración de 6 cuatrimestres.

- A) Las operaciones que se reflejan en los estados financieros corresponden al periodo al 31 de Diciembre de 2025.
- B) El Régimen Jurídico al que pertenece es de Personas Morales sin fines de lucro de la Ley del Impuesto sobre la Renta, en el Título II.
- C) Las obligaciones fiscales son Declaración informativa anual de pagos y retenciones de servicios profesionales. Impuesto Sobre la Renta, Entero de retenciones mensuales de ISR por sueldos y salarios, Declaración Informativa mensual de Proveedores.
- D) La estructura organizacional se presenta en la información que se agrega a los informes trimestrales.
- E) Este organismo no cuenta con Fideicomisos.

## 5. Bases de Preparación de los Estados Financieros

Los estados financieros están elaborados con base a la normatividad emitida por el CONAC, en los postulados de la Ley General de contabilidad gubernamental. Los estados financieros fueron preparados con la información generada por el programa administrativo "Kórima Sistema de Gestión Gubernamental" en los que se procesaron los movimientos contables al presente trimestre de 2025.

## 6. Políticas de Contabilidad Significativas

La Universidad está desarrollando las actividades que permitan documentar y elaborar los manuales correspondientes, así como retomando la certificación de los procesos.

## 7. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

La Universidad realiza todas sus operaciones en pesos mexicanos.





**8. Reporte Analítico del Activo**

Los porcentajes de depreciación utilizados, así como el método fueron en base a la normatividad vigente emitida por el CONAC, Parámetros de Estimación de Vida Útil, "Guía de Vida Útil Estimada y Porcentajes de Depreciación".

**9. Fideicomisos, Mandatos y Análogos**

En la Universidad no se cuenta con los conceptos en mención.

**10. Reporte de la Recaudación**

La Universidad recibe recursos por Aportación Estatal, Federal y de Recursos Propios, todos ellos son ministrados a través de la Secretaría de Finanzas del Gobierno del Estado de Tamaulipas.

**11. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda**

La Universidad no tiene deuda contratada con instituciones financieras.

**12. Calificaciones otorgadas**

La Universidad no cuenta con certificaciones al momento.

**13. Proceso de Mejora**

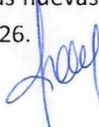
Uno de los puntos en los que se trabaja y que empieza a funcionar en la Universidad es la implementación del Control Interno, tema que es de relevancia para la administración y se busca trabajar de manera ardua en la operación de este mecanismo, además de que está implementándose el Sistema de Gestión de Calidad para poder ser evaluados conforme a la norma.

**14. Información por Segmentos**

No aplica para esta Universidad.

**15. Eventos Posteriores al Cierre**

Al cierre del trimestre se llevarán a cabo las siguientes operaciones: Durante el mes de Enero se transfiere el saldo de ingresos propios al fondo de contingencia acuerdo autorizado por la JD y se dispondrá del fondo de Reservas \$ 6,700,000.00 pesos para el Inicio de Operaciones 2026, en los meses siguientes se continuara realizando las gestiones para la apertura de las nuevas carreras que serán parte de la oferta educativa que ofrecerá la universidad durante este ejercicio 2026.



**16. Partes Relacionadas**

La Universidad no tiene partes relacionadas.

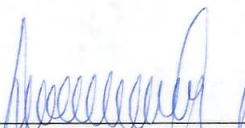
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor



**TITULAR DE LA ENTIDAD**  
**DR. JESÚS RICARDO RAMOS SÁNCHEZ**  
**RECTOR**



**TITULAR DEL ÁREA FINANCIERA**  
**ING. NELLY VARGAS RODRÍGUEZ**  
**ENCARGADA DE SECRETARÍA ADMINISTRATIVA**



**RESPONSABLE DE ELABORACIÓN**  
**C.P. ROMUALDO MÉNDEZ CRUZ**  
**JEFE DE DEPTO. DE RECURSOS FINANCIEROS**





**b) NOTAS DE DESGLOSE****I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES****Ingresos de Gestión**

En la cuenta por concepto de Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas tenemos 31 de Diciembre de 2025, tenemos un total acumulado de \$ 41,122,089 pesos cuyo desglose es:

- Recurso Federal \$ 17,862,805 pesos.
- Recurso Federal \$ 18,630,492 pesos.
- Recurso Propio de la universidad ministrados por el Finanzas por \$4,628,792 pesos.
- De Ingresos Financieros tenemos los intereses recibidos por \$430,626 pesos.

**Gastos y Otras Pérdidas:**

En los que se refiere a la integración de los gastos al Cuarto Trimestre de las Operaciones del Ejercicio 2025, tenemos los siguientes:

- En el capítulo 1000, Servicios personales: La Universidad realizó operaciones por \$14,747,017 pesos, mismos que corresponden a los gastos por pago de sueldos y salarios, becas, canasta, gratificaciones, y todo lo referente a los pagos por los servicios que surgen de tener o finalizar la relación laboral con la Universidad.
- En el Capítulo 2000, Materiales y Suministros, los gastos de la Universidad devengados al Cuarto Trimestre de 2025 por la cantidad de \$2,401,915 pesos cuyos gastos principales son los insumos materiales.
- En el Capítulo 3000, Servicios Generales, los gastos de la Universidad devengados al Cuarto Trimestre de 2025 por la cantidad de \$10,204,614 pesos.
- En el capítulo 4000, Ayudas Sociales, se devengó un total de \$ 150,000 pesos al 31 de Diciembre en el programa de Becas a alumnos de la Universidad del programa "DELFIN", importe presupuestado autorizado por Junta Directiva.
- Considerando otros Gastos y Partidas Extraordinarias, para este trimestre tuvimos por el concepto de: Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencias y Amortizaciones una cantidad al Cuarto Trimestre de 2025 por un importe de \$ 1,413,480 pesos.

**II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA****Activo****Efectivo y Equivalentes**

El saldo al inicio del ejercicio 2025 fue de **\$13,519,686** pesos y el saldo al 31 de Diciembre de 2025 es por **\$17,393,925** pesos mismo que se integra de la siguiente manera:



| No de Cuenta | Cuenta Bancaria | Saldos al 31 de Diciembre de 2025 |
|--------------|-----------------|-----------------------------------|
| 11120-01003  | Cta. 0348       | \$53,659                          |
| 11120-09001  | Cta. 9320       | \$29,586                          |
| 11120-09007  | Cta. 4017       | \$546,193                         |
| 11120-09044  | Cta. 4765       | \$160                             |
| 11120-09073  | Cta. 2377       | 0                                 |
| 11120-09074  | Cta. 1037       | \$115,127                         |
| 11120-09099  | Cta. 1786       | \$1,000,949                       |
| 11120-09100  | Cta. 1751       | \$2,654,437                       |
| 11120-09101  | Cta. 1697       | \$2,063,272                       |
| 11120-14001  | Cta. 7540       | \$1                               |
| 11120-14002  | Cta. 4069       | \$1                               |
| 11120-14003  | Cta. 7946       | \$1                               |
| 11120-14004  | Cta. 1184       | \$4,032,300                       |
| 11120-14005  | Cta. 1059       | \$143,789                         |
| 11120-14006  | Cta. 1077       | \$6,754,449                       |
| <b>TOTAL</b> |                 | <b>\$17,393,925</b>               |

#### Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir

Al 31 de Diciembre el saldo que integra el rubro es por \$23,975 pesos que se compone de los siguientes:

- Deudores Diversos: Este concepto se integra por los saldos de adeudos de empleados por concepto de viáticos no comprobados por \$14,560 pesos, mismos que son de ex empleados que se encuentra en proceso de demanda.
- Un adeudo por \$9,415 pesos, pagado por la Dirección de pagos, aun cuando se había notificado la baja de la maestra, está la gestión de la devolución.
- Otros derechos a recibir efectivo o equivalentes a corto plazo \$ 0 pesos por parte de la universidad.

#### Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo (inventarios)

No aplica







### **Inversiones Financieras**

No se realizaron operaciones de este tipo durante el Cuarto Trimestre de 2025

### **Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles**

Este rubro se integra de la siguiente forma:

-Bienes inmuebles e Infraestructura y Construcciones en proceso por \$33,526,537 pesos, este saldo se debe a que el bien en proceso de construcción no ha sido debidamente entregado (velaría) por la cantidad de \$8,528,385 y se obtuvieron las escrituras de la Universidad provenientes de una donación del terreno por el Gobierno del Estado de Tamaulipas por la cantidad de \$22,000,000 de pesos la escritura se encuentra en poder de la universidad y la donación de la techumbre por parte del municipio de Altamira con una inversión de \$ 2,998,152 pesos.

Los saldos al cierre del Cuarto Trimestre de 2025 son como sigue:

-Bienes Muebles por \$26,946,288

-Activos Intangibles: \$506,590

-Depreciación, deterioro y amortización Acumulada de bienes: (\$24,048,329)

Al finalizar el Cuarto Trimestre de 2025, se revisaron los montos de depreciación, considerando en todo momento la normatividad vigente emitida por el CONAC, Parámetros de Estimación de Vida Útil, "Guía de Vida Útil Estimada y Porcentajes de Depreciación", además cabe señalar que durante este trimestre se adquirieron por un total de \$475,550 de bienes muebles relacionados en el 6.3 para satisfacer las necesidades de la Universidad.

### **Estimaciones y Deterioros**

En la Universidad no se han realizado estimaciones ni cálculos por deterioros.

### **Otros Activos**

En la Universidad no contamos con otros activos.

### **Pasivo**

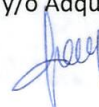
#### **Relación de Cuentas por pagar, por fecha de vencimiento (a corto y a largo plazo).**

El saldo al Cuarto Trimestre de 2025 por \$4,116,812 pesos integrados de la siguiente manera:

-Por concepto de adeudos a proveedores la cantidad asciende a \$3,208,960, por concepto de sueldos por pagar la cantidad de \$27,396, Retenciones y Contribuciones federales y estatales por pagar a corto plazo corresponde a los impuestos por pagar al 31 de Diciembre del 2025 que se quedaron provisionadas mismas que se derivan del cap 1000 por servicios personales como ISR retenido por salarios \$739,333 pesos, 3% sobre nómina \$137,523 pesos y 1.25 % ISR Retenido por Serv. Profesionales/RESICO \$3,600 pesos pagaderos todos en la fecha de vencimiento fiscal.

#### **Relación de fondos y bienes de Terceros en Garantía y/o Adquisición a Corto y Largo plazo.**

En la Universidad no tenemos fondos y bienes de Terceros en Garantía y/o Adquisición a Corto y Largo plazo.



**Relación del resto de las cuentas de pasivo a corto y largo plazo que impacten en la información financiera.**

En la Universidad no se cuenta con pasivos a corto y largo plazo que impacten en la información financiera.

**III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA**

En el patrimonio contribuido se presenta como sigue durante el Cuarto Trimestre de 2025:

Por concepto de Resultado de Ejercicios anteriores tenemos la cantidad de \$36,789,518.

Por concepto de Ahorro/Desahorro al Cuarto Trimestre 2025, tenemos un importe de \$ 2,635,689.

En lo que respecta a las Reservas el saldo es de \$2,500,541.

Rectificaciones de Resultados de Ejercicios anteriores, tenemos un saldo de \$-16,691,727.

**IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**

**Efectivo y equivalentes**

1. El análisis de los saldos inicial y final, del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes:

| Concepto                                | 2025         | 2024         |
|-----------------------------------------|--------------|--------------|
| Efectivo en Bancos –Tesorería           | \$17,393,925 | \$13,519,686 |
| Efectivo en Bancos- Dependencias        | 0            | 0            |
| Inversiones temporales (hasta 3 meses)  | 0            | 0            |
| Fondos con afectación específica        | 0            | 0            |
| Depósitos de fondos de terceros y otros | 0            | 0            |
| Total de Efectivo y Equivalentes        | \$17,393,925 | \$13,519,686 |

2. Adquisiciones de bienes muebles e inmuebles con su monto global y porcentaje que se aplicó en el presupuesto Federal o Estatal según sea el caso, las cuales se muestran en la cedula correspondiente dentro de este informe trimestral.

| 3. Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas |  |             |      |
|--------------------------------------------------------------------|--|-------------|------|
| Concepto                                                           |  | 2025        | 2024 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso      |  | \$2,998,152 | \$0  |
| Terrenos                                                           |  | 0           | 0    |
| Viviendas                                                          |  | 0           | 0    |
| Edificios no Habitacionales                                        |  | 0           | 0    |
| Infraestructura                                                    |  | 0           | 0    |
| Construcciones en Proceso de Bienes de Dominio Público             |  | 0           | 0    |
| Construcciones en Proceso de Bienes Propios                        |  | 0           | 0    |
| Otros Bienes Inmuebles                                             |  | \$2,998,152 | 0    |

*[Handwritten signatures and initials]*



|                                               |                    |                     |
|-----------------------------------------------|--------------------|---------------------|
| <b>Bienes Muebles</b>                         | <b>\$475,550</b>   | <b>\$ 2,786,300</b> |
| Mobiliario y Equipo de Administración         | \$77,086           | \$192,500           |
| Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo  | \$56,821           | 0                   |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio | 0                  | 0                   |
| Vehículos y Equipo de Transporte              | 0                  | \$2,593,800         |
| Equipo de Defensa y Seguridad                 | 0                  | 0                   |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas      | \$341,643          | 0                   |
| Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos | 0                  | 0                   |
| Activos Biológicos                            | 0                  | 0                   |
| Otras Inversiones                             | 0                  | 0                   |
| <b>Total</b>                                  | <b>\$3,473,702</b> | <b>\$2,786,300</b>  |

-Durante este Trimestre se realizaron adquisiciones de bienes muebles por un total de \$ 475,550 y además la universidad recibió en donación la construcción de la techumbre con un valor de \$ 2,998,152 pesos por el Municipio de Altamira, gestiones que fueron realizadas por el Rector de la Universidad.

3.- Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios:

| Concepto                                                             | 2025               | 2024               |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro</b>                     | <b>\$2,635,689</b> | <b>\$1,215,499</b> |
| Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo.       | 0                  | 0                  |
| Depreciación                                                         | \$1,413,480        | \$1,256,705        |
| Amortización                                                         | 0                  | 0                  |
| Incrementos en las provisiones                                       | 0                  | 0                  |
| Incremento en inversiones producido por revaluación                  | 0                  | 0                  |
| Ganancia/pérdida en venta de bienes muebles, inmuebles e intangibles | 0                  | 0                  |
| Incremento en cuentas por cobrar                                     | 0                  | 0                  |
| <b>Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación</b>      | <b>\$4,049,169</b> | <b>\$2,472,204</b> |

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten mark]*

*[Handwritten mark]*

**V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES:**

| UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE ALTAMIRA                         |  |  |      |
|-------------------------------------------------------------|--|--|------|
| Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables |  |  |      |
| Correspondiente del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025   |  |  |      |
| (Cifras en pesos)                                           |  |  |      |
| Concepto                                                    |  |  | 2025 |

|                                     |                     |
|-------------------------------------|---------------------|
| <b>1.- Ingresos Presupuestarios</b> | <b>\$41,122,089</b> |
|-------------------------------------|---------------------|

|                                                                                     |                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>2.- Más ingresos contables no presupuestarios</b>                                | <b>\$430,626</b> |
| 2.1 Ingresos Financieros                                                            | \$430,626        |
| 2.2 Incremento por variación de inventarios.                                        |                  |
| 2.3 Disminución del exceso de estimaciones por pérdidas ó deterioro u obsolescencia |                  |
| 2.4 Disminución del exceso de provisiones                                           |                  |
| 2.5 Otros Ingresos y beneficios varios                                              |                  |
| 2.6 Otros ingresos contables no presupuestarios                                     |                  |
| <b>3.- Menos ingresos presupuestarios no contables.</b>                             | <b>\$0.00</b>    |
| 3.1 Aprovechamientos Patrimoniales                                                  |                  |
| 3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos                                           |                  |
| 3.3 Otros ingresos presupuestarios no contables                                     |                  |

|                                        |                     |
|----------------------------------------|---------------------|
| <b>4.- Total de Ingresos Contables</b> | <b>\$41,552,715</b> |
|----------------------------------------|---------------------|

**Notas:**

- 1.- Se deberán incluir los Ingresos Contables no Presupuestarios que no se regularizaron presupuestariamente durante el ejercicio.
- 2.- Los Ingresos Financieros y Otros Ingresos se regularizarán Presupuestariamente de acuerdo a la legislación aplicable.

La Conciliación se generará de forma periódica, cuando menos en la Cuenta Pública y se presentará al final de las Notas de Desglose de las Notas a los Estados Financieros

| UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE ALTAMIRA                                   |  |  |      |
|-----------------------------------------------------------------------|--|--|------|
| Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables |  |  |      |
| Correspondiente del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025             |  |  |      |
| (Cifras en pesos)                                                     |  |  |      |
| Concepto                                                              |  |  | 2025 |

|                                             |                     |
|---------------------------------------------|---------------------|
| <b>1.- Total de Egresos Presupuestarios</b> | <b>\$39,029,438</b> |
|---------------------------------------------|---------------------|

|                                                                    |                  |
|--------------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>2.- Menos egresos presupuestarios no contables</b>              | <b>\$475,550</b> |
| 2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización. |                  |
| 2.2 Materiales y Suministros                                       |                  |
| 2.3 Mobiliario y Equipo de Administración                          | \$77,085         |
| 2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                     | \$56,821         |

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

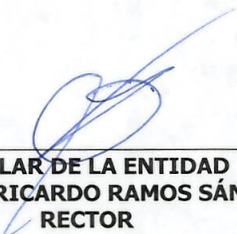


|                                     |                                                                           |                     |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| 2.5                                 | Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                             |                     |
| 2.6                                 | Vehículos y Equipo de Transporte                                          |                     |
| 2.7                                 | Equipo de Defensa y Seguridad                                             |                     |
| 2.8                                 | Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                                  | \$341,643           |
| 2.9                                 | Activos Biológicos                                                        |                     |
| 2.10                                | Bienes Inmuebles                                                          |                     |
| 2.11                                | Activos Intangibles                                                       |                     |
| 2.12                                | Obra Pública en Bienes de Dominio Público                                 |                     |
| 2.13                                | Obra Pública en Bienes Propios                                            |                     |
| 2.14                                | Acciones y Participaciones de Capital                                     |                     |
| 2.15                                | Compra de Títulos y Valores                                               |                     |
| 2.16                                | Concesión de Préstamos                                                    |                     |
| 2.17                                | Inversiones en Fideicomisos. Mandatos y Otros Análogos                    |                     |
| 2.18                                | Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales             |                     |
| 2.19                                | Amortización de la Deuda Pública                                          |                     |
| 2.20                                | Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)                        |                     |
| 2.21                                | Otros Egresos Presupuestales No Contables                                 |                     |
| <b>3.</b>                           | <b>Más Gasto Contables No Presupuestales</b>                              | <b>\$1,413,480</b>  |
| 3.1                                 | Estimaciones, Depreciaciones y Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones | \$1,413,480         |
| 3.2                                 | Provisiones                                                               |                     |
| 3.3                                 | Disminución de Inventarios                                                |                     |
| 3.4                                 | Otros Gastos                                                              |                     |
| 3.5                                 | Inversión Pública no Capitalizable                                        |                     |
| <b>4. Total de Gastos Contables</b> |                                                                           | <b>\$39,967,368</b> |

**Notas:**

1.- Se deberán incluir los Egresos Contables no Presupuestarios que no se regularizaron presupuestariamente durante el ejercicio.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

  
**TITULAR DE LA ENTIDAD**  
**DR. JESÚS RICARDO RAMOS SÁNCHEZ**  
**RECTOR**

  
**TITULAR DEL ÁREA FINANCIERA**  
**ING. NELLY VARGAS RODRÍGUEZ**  
**ENCARGADA DE SECRETARÍA ADMINISTRATIVA**

  
**RESPONSABLE DE ELABORACIÓN**  
**C.P. ROMUALDO MÉNDEZ CRUZ**  
**JEFE DE DEPTO. DE RECURSOS FINANCIEROS**

**c) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)**

**Cuentas de Orden Contables y Presupuestarias:**

*Contables:*

Valores  
Emisión de obligaciones  
Avales y garantías  
Juicios

**CONCEPTO**

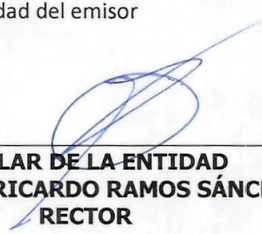
74100-000 Demandas Judiciales en Proceso de Resolución \$ 2,013,553

*Presupuestarias:*

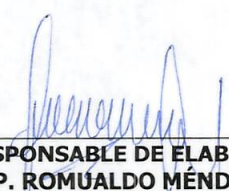
| Cuentas de Orden Presupuestarias de Ingresos |          |  |               |
|----------------------------------------------|----------|--|---------------|
|                                              | Concepto |  | 2025          |
| Ley de Ingresos Estimada                     |          |  | \$ 38,481,616 |
| Ley de Ingresos por Ejecutar                 |          |  | \$ 0          |
| Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada |          |  | \$2,640.473   |
| Ley de Ingresos Devengada                    |          |  | \$ 41,122,089 |
| Ley de Ingresos Recaudada                    |          |  | \$ 41,122,089 |

| Cuentas de Orden Presupuestarias de Egresos       |          |  |               |
|---------------------------------------------------|----------|--|---------------|
|                                                   | Concepto |  | 2025          |
| Presupuesto de Egresos Aprobado                   |          |  | \$ 38,481,616 |
| Presupuesto de Egresos por Ejercer                |          |  | \$ 4,001,845  |
| Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado |          |  | \$ 3,499,325  |
| Presupuesto de Egresos Comprometido               |          |  | \$ 37,979,096 |
| Presupuesto de Egresos Devengado                  |          |  | \$ 37,979,096 |
| Presupuesto de Egresos Ejercido                   |          |  | \$ 34,603,967 |
| Presupuesto de Egresos Pagado                     |          |  | \$ 34,603,967 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

  
**TITULAR DE LA ENTIDAD**  
**DR. JESÚS RICARDO RAMOS SÁNCHEZ**  
**RECTOR**

  
**TITULAR DEL ÁREA FINANCIERA**  
**ING. NELLY VARGAS RODRÍGUEZ**  
**ENCARGADA DE SECRETARÍA ADMINISTRATIVA**

  
**RESPONSABLE DE ELABORACIÓN**  
**C.P. ROMUALDO MÉNDEZ CRUZ**  
**JEFE DE DEPTO. DE RECURSOS FINANCIEROS**